

Manager en excellence opérationnelle

Cette formation est conçue pour vous permettre d'acquérir les fondamentaux de l'excellence opérationnelle.

Les ateliers en petit groupe vous donnent la possibilité d'appliquer les outils du lean sur nos plateformes d'apprentissage.

Un tuteur pédagogique suit votre projet dans le cadre de la certification Lean Green Belt. Fort de cette base de connaissances, vous serez un vecteur de l'excellence opérationnelle au sein de votre organisation.



Formation certifiante

Objectifs pédagogiques

- Être capable de transposer les outils, méthodes et concepts de l'excellence opérationnelle à l'entreprise.
- Identifier les causes de non performance et initier des axes de progrès.
- Piloter des chantiers d'amélioration dans son secteur.
- Pérenniser les améliorations.

Compétences

- Renforcer vos compétences en excellence opérationnelle.
- Pratiquer la résolution de problèmes et les chantiers d'amélioration continue.
- Mettre en application dans votre entreprise.

Pédagogie / évaluation

Apports théoriques et méthodologiques, études de cas et mise en pratique en formation sur une plateforme école dédiée : 60% du temps en «learning by doing».

Suivi d'un projet dans l'entreprise encadré par un tuteur de l'École Centrale de Lyon, spécialiste du domaine, certification Lean Green Belt.

Les + de l'École Centrale de Lyon

La collaboration de l'École Centrale de Lyon avec l'École des Mines de Saint-Étienne, permet d'enrichir le pool d'intervenants experts du domaine. Accès aux plateformes École Centrale Lyon / DIWII Campus Région du numérique pour la mise en application en petits groupes.



diwii.fr



L'article L.6316-4 II du code du travail reconnaît la qualité de l'établissement d'enseignement supérieur au titre des 4 catégories d'actions concourant au développement des compétences.

Durée

6 jours :

- 2 modules formation de 2 jours
- 1 module terrain :
 - 2 demi-journées visite dans votre entreprise
 - 2 demi-journées de tutorat terrain
- 1 soutenance de certification.

Tarif

- 4900 €
+ 600 € pour certification de l'UIMM (hors frais de déplacement du tutorat).

Tarifs non soumis à TVA.

Public

Responsables des fonctions supports ou opérationnelles, managers, chefs de projet souhaitant certifier leur pratique de l'excellence opérationnelle.

Prochaines dates



Contact



Réussir ensemble
votre transformation
vers l'industrie du futur



Intervenants

Elisabeth Couzineau
Professeur responsable du
métier Ingénieur supply chain et
performances de l'entreprise à
l'École Centrale de Lyon

Laurence Leung-Tack
Experte excellence
opérationnelle et transformation
des organisations

Bruno Chavagneux
Consultant excellence
opérationnelle, responsable de la
plateforme DIWII, Mines Saint-
Étienne

Frédéric Grimaud
Professeur à l'Institut Mines-
Télécom, responsable de la
plateforme R&D IT'mFactory.

Lieu

DIWII
Campus Région du numérique
78, route de Paris
69260 Charbonnières-les-Bains
École centrale de Lyon

Module 1 (2 jours sur Diwii)

Observer et structurer

- Introduction à l'excellence opérationnelle.
- Apprendre à observer : simulation initiale sur l'atelier lean DIWII, observations, recherche de causes (Ishikawa).
- Démarche structurée de conduite du changement : A3 stratégique.
- Diagnostic : basiques de la VSM.

Stabiliser et transformer

- Standards d'opérations, 5S, management visuel.
- Équilibrage des étapes du processus de fabrication.
- VSM future, mise en place des flux optimisés.
- Simulation optimisée sur l'atelier lean Diwii.
- Debrief / axes d'amélioration.

Module 2 (2 jours sur Diwii)

Animer et motiver

- Management visuel : indicateurs SQCDP, pilotage, Top 5'
- Résolution de problèmes 8D.
- Démarche Top down / Down up stream : suppression des irritants, lean ergonomie.
- Leadership et animation d'équipe : RACI, chantier pilote.

Ancrer et pérenniser

- Challenge en petit groupe (4h)
- Compréhension des besoins clients VOC / VOB
- La VSM en détail
- Construction d'un chantier Kaizen
- Préparation de sa feuille de route : charte projet

Module 3 (2 jours dans votre entreprise)

Projet lean et visites terrain

Projet de mise en application du lean : visio d'une heure avec présentation du projet à mener.

Suivi de votre projet par un tuteur pédagogique : deux demi-journées de visite terrain dans votre entreprise.

Soutenance de certification de l'École Centrale de Lyon basée sur un référentiel de 9 compétences en présence de votre mentor entreprise.

Possibilité de présenter la certification UIMM « Coordinateur lean et amélioration continue ».

Réussir ensemble
votre transformation
vers l'industrie du futur



diwii.fr

